



بررسی کارخانه تولیدی مبدل حرارتی

مهدی باوفا زیر نظر دکتر محمدی



خلاصه کارآموزی

- محصولات تولیدی این کارخانه عبارت است از انواع مدل های مبدل حرارتی مورد استفاده در چیلر
- این کارآموزی در سه بخش مالی، تولید و فروش انجام شد و هدف شناسایی فرآیند های مختلف کارخانه و بهینه سازی سیستم های تولید، مالی و فروش

معرفی محل کارآموزی

- نام شرکت: شرکت صنعتی پیشاهنگ
- تولیدکننده: انواع مبدل های حرارتی
- سابقه: از سال ۱۳۶۸
- شرکای کاری: شرکت بوتان
- موقعیت جغرافیایی: شهرک صنعتی تهران
- واقع در جاده قم شورآباد

مراحل فرآیند ساخت / تولید

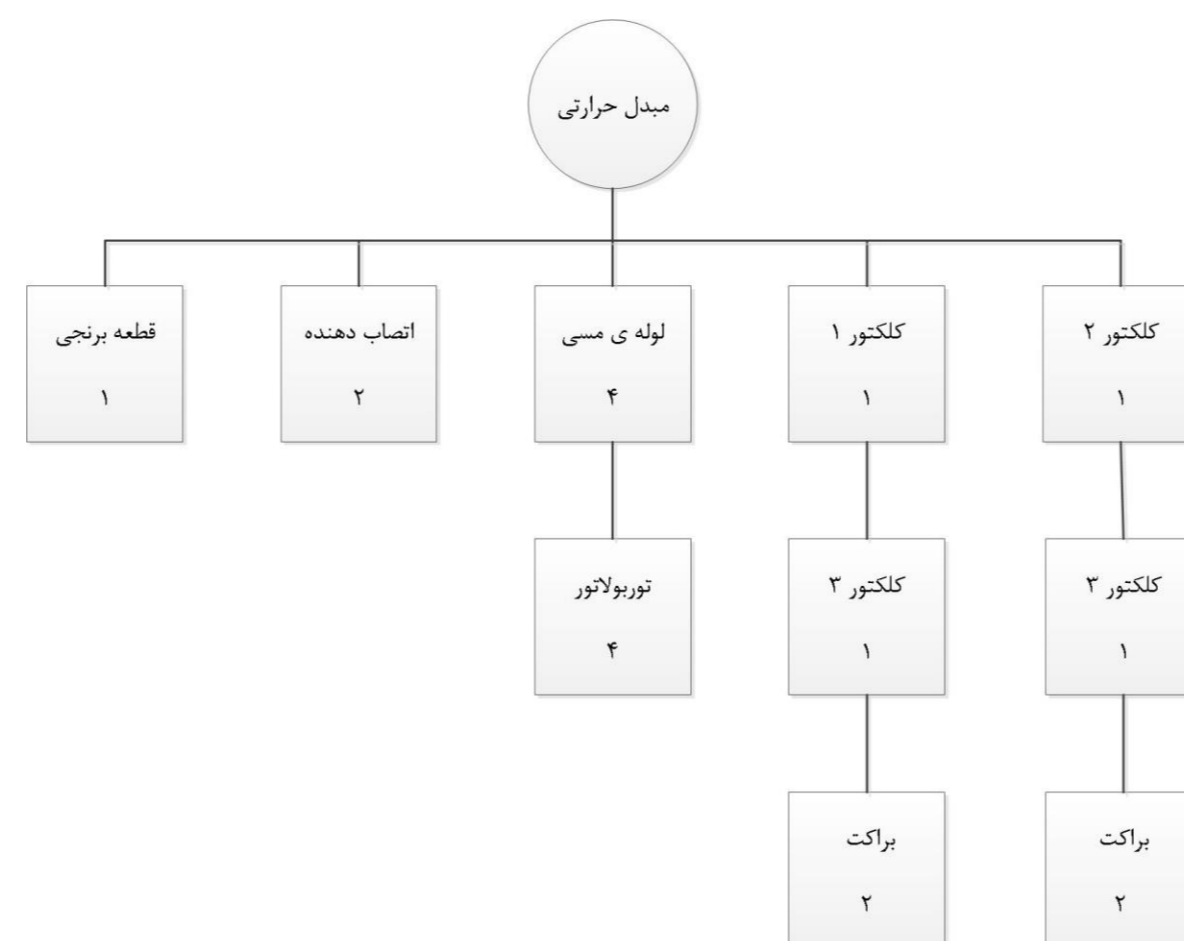
- ۱- تبدیل کویل مس به قطعات مورد نیاز با استفاده از قالب های مخصوص
- ۲- مونتاژ قطعات ساخته شده مسی
- ۳- اکسپند مبدل حرارتی
- ۴- جوشکاری به وسیله دستگاه بریزینگ
- ۵- رنگ
- ۶- کنترل کیفیت
- ۷- بسته بندی

یژگی ها / مزایای فرآیند

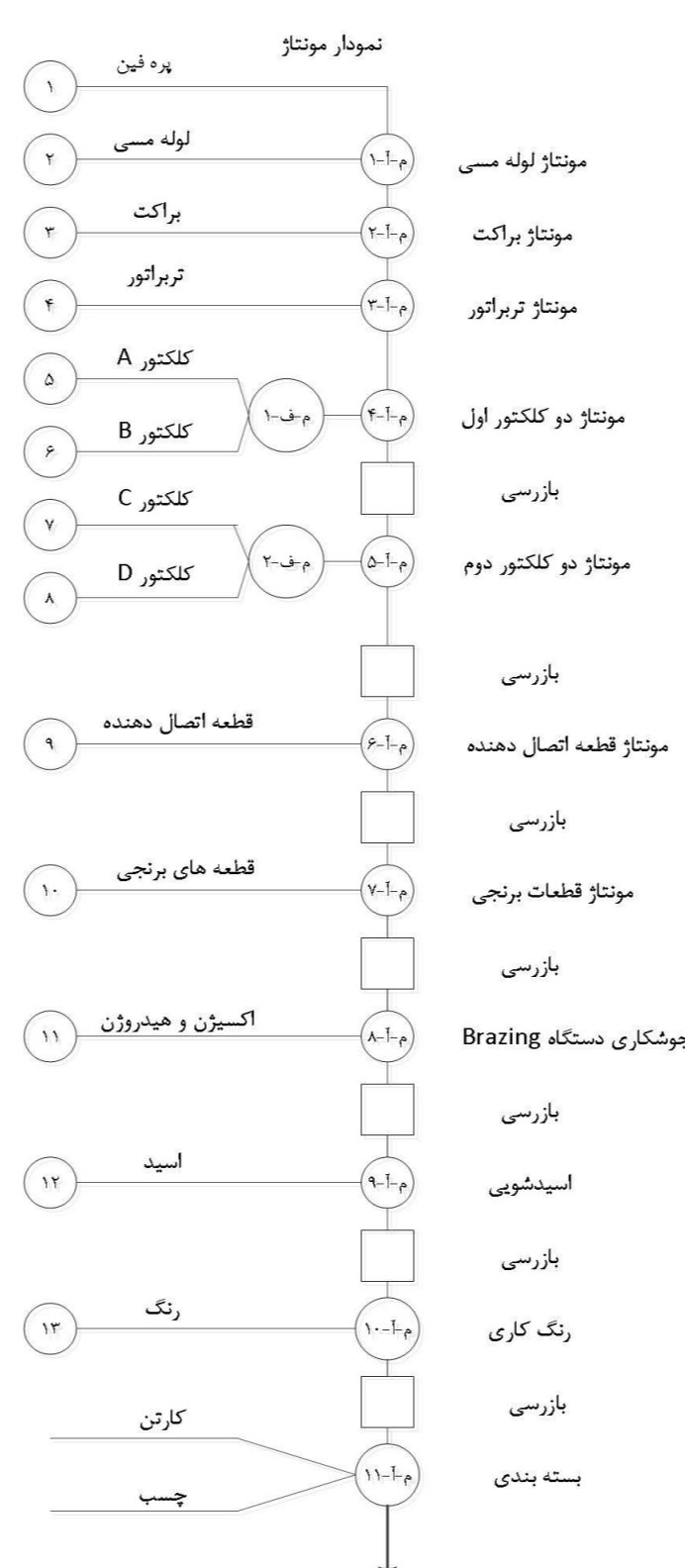
- استفاده از دستگاه جوش مدرن
- بهینه سازی سیستم کنترل کیفیت
- برون سپاری قطعات سخت ساز
- استفاده از مدیریت پروژه چابک



شکل 1 شمای محصول تولیدی



شکل 2 درخت محصول



شکل 3 نمودار مونتاژ

شرح فعالیت انجام شده و نتایج

- کارسنجی و زمان سنجی محصولات تولیدی و ارائه راه حل های عملیاتی برای حمل و نقل
- بررسی صورت حساب های مالی و تحلیل عملکرد مالی شرکت و شناسایی نقاط ضعف
- بررسی سیستم فروش شرکت و ارائه راه حل هایی جهت افزایش بهره وری

کاستی ها / چالش های صنعتی موجود

- ۱- استفاده از تکنولوژی قدیمی در بیشتر دستگاه ها
- ۲- اداره شدن فامیلی و ضعف در بخش فروش
- ۳- نداشتن سیستم مدیریت ارتباط با مشتری و اضافه نکردن مشتری های جدید

رد ها / پیشنهادات برای رفع چالش ها

- ۱- خرید دستگاه های پیشرفته تر
- ۲- بهینه سازی فرآیند های تولید
- ۳- تغییر در ساختار سرمایه شرکت و تامین سرمایه برای توسعه شرکت