



## شرح فعالیت انجام شده و نتایج

• شاید بتوان گفت که مهم‌ترین آورده‌ی هر فعالیت میدانی، ایجاد شناخت درست‌تر نسبت به صحنه اجرا بوده و این آورده در لایه‌های نگرشی قرار دارد. اما اهم فعالیت‌های اینجانب در قرارگاه جهادی بنیاد احسان شامل دو بخش بوده است؛ بخش اول شامل طراحی نظام نامه آموزشی متناسب با رشد معرفتی برای گروه‌های جهادی سراسر کشور و بخش دوم شامل پایش و شناخت مجموعه‌های فعال همسو بوده است.

## چالش‌های صنعتی موجود

- ۱- کمبود رویکرد و نگاه سیستمی در بین مسئولین و سیاست‌گذاران
- ۲- تعامل ناقص فعالیت‌های میدانی و جهادی با مجموعه‌های محتوایی و تولید دانش مثل دانشگاه، اندیشکده و...
- ۳- حضور تعداد نسبتاً زیاد مجموعه‌هایی که در این زمینه به صورت همسو فعالیت دارند، اما هم‌افزایی و تعامل زیادی ندارند و بعضاً موازی‌کاری می‌کنند.
- ۴- نقص در روند تعامل با کارآموزان و لزوم شکل‌گیری یک فرآیند آزمون شده در این زمینه

## پیشنهادها برای رفع چالش‌ها

- ۱- آموزش مستمر مدیران ارشد و میانی توسط اساتید خبره در حوزه سیستم
- ۲- برگزاری نشست‌های موثر و مستمر ارتباط با صنعت توسط اساتید دانشگاه و دعوت از فعالان حوزه‌های مختلف
- ۳- شکل‌گیری یک نهاد بالادستی به جهت ساماندهی مجموعه‌های موجود و تقسیم کار بین آنها

## ویژگی‌های فرآیند

- ❖ مردم‌پایه بودن فعالیت‌ها
- ❖ تحرک‌آفرینی در ظرفیت‌های مردمی و منابع دستگاه‌های اجرایی
- ❖ اهرمی کردن منابع
- ❖ ارایه‌ی الگوهای توان‌افزایی و اشتغال‌زایی در راستای دستیابی به الگوی اسلامی‌ایرانی پیشرفت
- ❖ اجرای طرح‌های جامع پیشرفت منطقه‌ای
- ❖ حرکت در مسیر رونق و جهش تولید
- ❖ صادرات محور بودن فعالیت‌های اقتصادی
- ❖ کمک به ایجاد امنیت پایدار در مناطق مرزی و رفع آسیب‌های اجتماعی در حاشیه‌ی شهرها
- ❖ حضور مؤثر در مواقع بحرانی
- ❖ عدالت‌محوری در اجرای طرح‌های عمرانی و پروژه‌های زیربنایی
- ❖ فناوری پایه بودن فعالیت‌ها
- ❖ ساختار چابک با اهتمام به تربیت و پرورش نیروهای جهادی و جوان



شکل (۱) خلاصه میزان سرمایه‌گذاری‌های بنیاد احسان در پروژه‌های مختلف

## خلاصه کارآموزی

• اینجانب به دلیل اهمیتی که برای حوزه‌های نرم و غیر اجرایی رشته مهندسی صنایع قائل هستم، پروژه پایانی و پروژه کارآموزی خود را صرف فعالیت کردن در مجموعه‌هایی که در این جنس مقوله‌ها فعالیت دارند کردم تا از طریق کسب تجربیات ارزشمند حول موضوعاتی مثل مدیریت منابع انسانی، نگاه سیستمی و کلان، راهبردنگاری و... بتوانم عملکرد موفق‌تری داشته باشم.

• فعالیت در قرارگاه جهادی بنیاد احسان نیز رویداده از همین دغدغه بوده و طی این فعالیت توانستم حس دقیق‌تری نسبت به مشکلات مجموعه‌های جهادی بدست آورم.

## معرفی محل کارآموزی

• نام موسسه: قرارگاه جهادی بنیاد احسان

• فلسفه‌ی وجودی بنیاد احسان، کمک و هم‌پایی برای بهبود و ارتقای توانمندی اقتصادی و کارآفرینی افراد، گروه‌ها و واحدهای کسب‌وکار مستعد فعالیت و فاقد دانش و مهارت لازم در مناطق محروم و کم‌تر توسعه‌یافته‌ی کشور است.

## مراحل فرآیند فعالیت‌ها

بنیاد احسان ستاد اجرایی فرمان حضرت امام (ره)، با مشارکت غیرتصدی‌گرایانه و غیرماندگار در راه‌اندازی و توسعه‌ی طرح‌های اقتصادی در بخش‌های مختلف صنعتی، کشاورزی و... اجرای طرح‌های اشتغال‌زایی اجتماع‌محور، انجام طرح‌های عمرانی و زیربنایی، مدرسه‌سازی و ارایه‌ی خدمات سلامت، عام‌المنفعه و بیمه‌ای به دنبال تأثیر کلی بر توسعه‌ی اقتصادی و اجتماعی مناطق محروم کشور، افزایش فرصت‌های شغلی، توسعه‌ی کارآفرینی، محرومیت‌زدایی، فقرزدایی و جلوگیری از مهاجرت نیروهای محلی به شهرهای بزرگ است.