

### خلاصه کارآموزی

دوره کارآموزی را می توان مهم ترین دوره کارشناسی دانست چراکه شخص دانشجو به طور مستقیم با گذراندن 240 ساعت دوره در صنعت می تواند در وهله اول ، پتانسیل های موجود در خود ، علایق ، استعداد ها و ... را پیدا کند. در مرحله بعد ، کاربرد بسیاری از مطالب تئوری که در طول چند ترم کارشناسی گذرانده را ببیند و لزوم هر یک را در صنعت حس کند.

کارآموزی من در گروه کارخانجات تولیدی سیرنگ در بخش انبار محصول صورت گرفت و آشنایی سطحی در زمینه تولیدات کارخانه سیرنگ به منظور ترخیص کالا ها پیدا نمودم و اصل آموخته های من در زمینه کنترل موجودی نخ های تولیدی شرکت ، ترخیص کالا ، هماهنگ سازی بین بخش فروش و انبار و ...

### معرفی محل کارآموزی

- نام شرکت: گروه کارخانجات تولیدی سیرنگ
- فعالیت مستمر از سال ۱۳۷۳ در حوزه تولید انواع نخ های پلی استر و پلی پروپیلن توانسته است تا به دانش و تجربه موسسان سیرنگ بیفزاید .
- با تعداد ۶۰۰ نفر پرسنل شاغل مستقیم و ۳۰۰۰ نفر بصورت غیر مستقیم و ظرفیت تولید ۷۲۱۰۰ تن انواع نخ در سال، به عنوان یکی از مهم ترین قطب های نساجی خاورمیانه مطرح شده است.
- خطوط تولیدی گروه کارخانجات سیرنگ قابلیت تولید انواع نخ های پلی استر و پلی پروپیلن از قبیل POY میکرو فیلامنت، DTY میکرو فیلامنت، ITY، POY، FDY، DTY، لایکرا، ملانژ ، شوایتزی ، TFO ، BCF و همچنین انواع دوک پلاستیکی و دوک مقوایی را دارد.

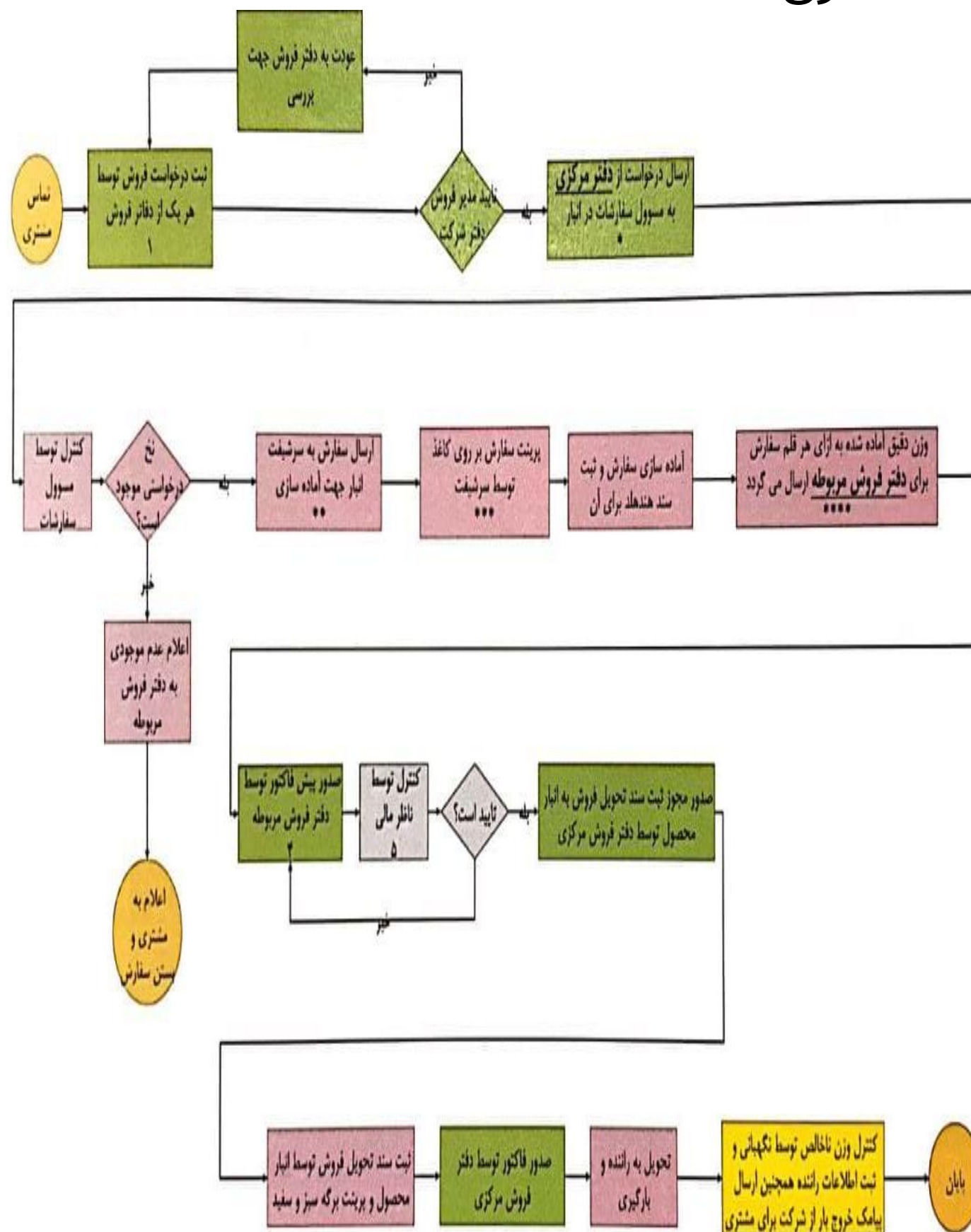
### فرآیند ترخیص کالا

فرآیند ترخیص کالا از زمان تماس مشتری و وصل شدن آن به واحد فروش تا هماهنگ شدن با انبار محصول را می توان طی 18 مرحله انجام داد که عبارتند از :

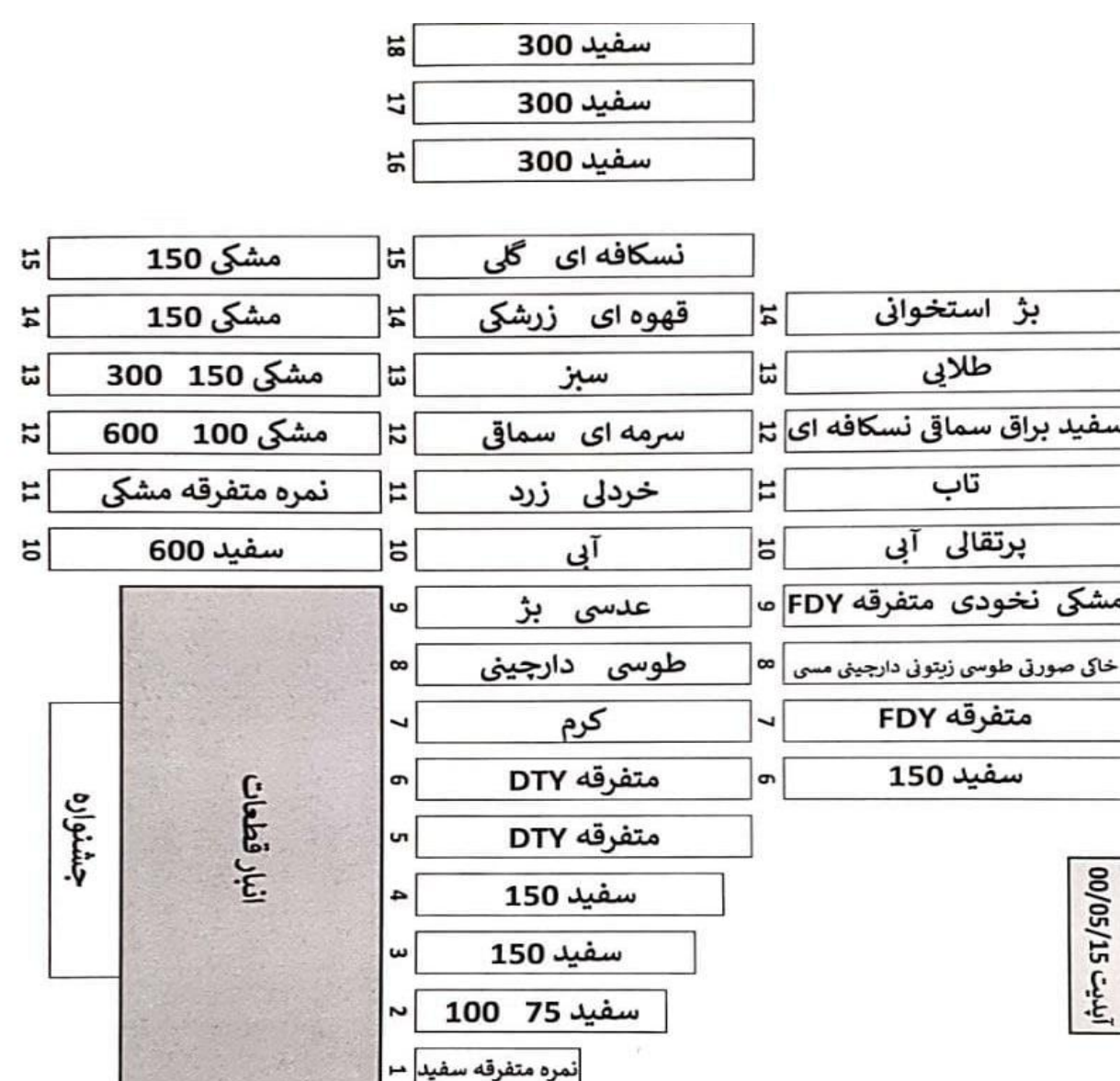
- 1- تماس مشتری
- 2- ثبت درخواست فروش توسط هر یک از دفاتر فروش
- 3- تایید مدیر فروش دفتر شرکت
- 4- ارسال درخواست از دفتر مرکزی به مسئول سفارشات در انبار
- 5- کنترل توسط مسئول سفارشات
- 6- بررسی موجودی نخ سفارشی
- 7- ارسال سفارش به سرشیفت انبار جهت آماده سازی

### فرآیند ترخیص کالا (ادامه)

- 8-پرینت سفارش بر روی کاغذ توسط سرشیفت
- 9-آماده سازی سفارش و ثبت سند بدهد
- 10-وزن دقیق آماده شده به ازای هر قلم سفارش برای دفتر فروش مربوط ارسال می گردد
- 11-صدور پیش فاکتور توسط دفتر فروش مربوط
- 12-کنترل توسط ناظر مالی
- 13-صدور مجوز ثبت سند تحویل فروش به انبار محصول توسط دفتر فروش مرکزی
- 14-ثبت سند تحویل فروش توسط انبار محصول و پرینت برگه سبز و سفید
- 15-صدور فاکتور توسط دفتر فروش مرکزی
- 16-تحویل به راننده و بارگیری
- 17-کنترل وزن ناخالص توسط نگهبانی و ثبت اطلاعات راننده
- 18-ارسال پیامک خروج بار از شرکت برای مشتری



شکل 1 الگوریتم هر سفارش



شکل 2 انبار محصول

### شرح فعالیت انجام شده و نتایج

کارخانه به دلیل تنوع گوناگون از منظر رنگ و و نخ تولیدی دارای موجودی اضافی می باشد که عمده دلیل آن نبود واحد (تخصصی) در زمینه تولید می باشد . بخش اصلی فعالیت من در انبار محصول بود که کار های روزمرگی پرسنل را انجام می دادم که شامل : پرینت سفارش مشتریان به منظور آماده سازی و وزن گیری ، تقسیم کار آماده سازی سفارشات ، پیدا کردن همبافت نخ های سفارشی ، ثبت سند های فروش ، پرینت و امضا سند ها ، بدست آوردن وزن ناخالص سفارشات و ...

شرکت دارای انبار قطعاتی بود که فاقد الگوی خاصی در زمینه کنترل موجودی بود لذا برای بهینه سازی سفارشات به دلیل فرصت کم و اثر گذاری زیاد برای 5441 قطعه ثبت شده در انبار آنالیز ABC انجام شد که از این تعداد 306 عدد در دسته A (6/5 درصد کل اقلام) 650 عدد در دسته B (95/11 درصد کل اقلام) 4485 عدد در دسته C (43/82 درصد کل اقلام) تعلق گرفت. در ادامه فعالیتیم به همراهی سرپرست واحد صنایع به اصلاحاتی در زمینه روش اجرایی واحد فروش شرکت بر اساس ایزو 9001 و همچنین طراحی و ایجاد فرم هایی مرتبط با ارزیابی پرداخته شد.

همچنین به بررسی و ارزیابی نمونه های تولید شده در ده روز کارخانه در سه شیفت از طریق گرفتن میانگین 5 نمونه ارسالی نمره نخ، استحکام و ازدیاد طول نخ در هر شیفت با رسم نمودار به ارزیابی شرایط کنونی تولید پرداخته شد.

### چالش های صنعتی موجود

- 1- با توجه به ارزیابی صورت گرفته از موارد عمده کاهش تولید خرابی مکرر دستگاه ها می باشد
- 2- با توجه به وجود همیشگی مقدار زیاد محصول در انبار ها و فضای شرکت نیاز به یک واحد علمی و تخصصی در جهت تولید با بیشترین بازدهی احساس می شود
- 3- از مشکلاتی که قطعا در هر سال بیشتر از گذشته دچار آن خواهید شد مشکل کمبود برق خواهد بود.
- 4- عدم وجود علم مهندسی صنایع در زمینه ساخت کارخانه

### پیشنهادها برای رفع چالش ها

- 1- خرید دستگاه ها از برند های معتبر خارجی آن ها را جایگزین دستگاه های چینی موجود نمایید.
- 2- ایجاد واحد برنامه ریزی تولید
- 3- سیستم برق خورشیدی استفاده نموده و در جهت کاهش هزینه های مربوط به زمین و همچنین بازدهی بالا تر این صفحات خورشیدی ، آن ها را در بالای سقف کارخانه قرار دهید و با ذخیره سازی این مشکل را برطرف نمایید.