

مجموعه ایده آل بست

نام دانشجو: ابوالفضل ملکی
نام استاد: دکتر حسینی مطلق



شرح فعالیت انجام شده و نتایج

مهم‌ترین فعالیت انجام شده در این دوره استفاده از سوالات اساسی به منظور شناسایی نقاط ضعف مجموعه بوده که با استفاده از این سوالات موارد زیر با نظر و مشورت مدیریت مجموعه حاصل گردید:

- ❖ نبود مدیران فروش مجرب در مجموعه و عدم توانایی در متقاعدسازی مشتریان
- ❖ نبود شاخص‌های کلیدی عملکرد با هدف پایش وضعیت در مجموعه
- ❖ مهیا بودن بستر فضای مجازی برای تبلیغات و بازاریابی آنلاین اما عدم استفاده مناسب از این بستر
- ❖ نبود سیستم مناسب ارزیابی عملکرد کارکنان مجموعه
- ❖ بهره‌وری پایین مجموعه با وجود تمهیدات لازم

که برخی از شاخص‌های تعریف شده در این قسمت عبارت‌اند از:

- ❖ در دسترس پذیری (چه کارکنان و چه تجهیزات)
- ❖ کیفیت کار (از روی میزان شکایات مشتریان)
- ❖ شاخص‌های کارایی تجهیزات
- ❖ شاخص‌های نظم در ارتباط با نحوه انجام وظیفه کارکنان (همانند غیبت، تاخیر و ...)

کاستی‌ها / چالش‌های صنعتی موجود

- ✓ نبود مدیران فروش مجرب در مجموعه و عدم توانایی در متقاعدسازی مشتریان
- ✓ نبود شاخص‌های کلیدی عملکرد با هدف پایش وضعیت در مجموعه
- ✓ مهیا بودن بستر فضای مجازی برای تبلیغات و بازاریابی آنلاین اما عدم استفاده مناسب از این بستر
- ✓ نبود سیستم مناسب ارزیابی عملکرد کارکنان مجموعه
- ✓ بهره‌وری پایین مجموعه با وجود تمهیدات لازم

دستاوردها/پیشنهادها برای رفع چالش‌ها

- ✓ پیشنهاد استخدام کارشناسان فروش مجرب
- ✓ تعریف شاخص‌های کارایی و اثربخشی برای مجموعه که می‌توان برای تدوین یک سیستم ارزیابی عملکرد از آن‌ها استفاده کرد.
- ✓ تشکیل یک تیم جدید برای کارکردن بر روی فضای مجازی موجود به صورت هدفمند

ویژگی‌ها و مزایای محصولات

به دلیل فراوانی محصولات مجموعه صرفاً یک محصول مورد بررسی و ویژگی‌های آن ذکر می‌گردد.

ویژگی بست چنگکی:

بست چنگالی تولید شده در کارگاه تخصصی شرکت ایده آل بست برای استحکام لوله‌های فولادی برق در محل تاسیسات برقی استفاده می‌شود. بست چنگالی مناسب برای نصب کابل روی ریل با عایق پلاستیکی است. بست چنگالی جزو دسته‌ی بست‌های ورق گالوانیزه قرار می‌گیرد و از جنس آهنی است. این بست به صورت آبکاری (گالوانیزه) تولید می‌شود و همانطور که از نام آن برمی‌آید، پایه‌ی آن به حالت چنگکی است؛ به همین خاطر به بست چنگالی، بست چنگکی نیز گفته می‌شود.

بست چنگالی گالوانیزه گرم، داخل ریل بست چنگالی چفت شده و روی ریل بست چنگالی بسته می‌شود. بست‌های چنگالی با گیره ای که در قسمت زیرین خود دارند موجب می‌شوند تا به ریل قلاب شوند. پیچی که بر روی این نوع بست قرار دارد این امکان را فراهم می‌کند تا به راحتی بتوانید لوله را به ریل چنگالی محکم ببندید.



شکل ۱- بست چنگکی



شکل ۲ بست کربی یوبولت

خلاصه کارآموزی

در این دوره ۲ ماهه، پس از آشنایی مقدماتی با مجموعه ایده آل بست، به آشنایی با انواع اتصالات گیره‌ای که از مهم‌ترین محصولات این شرکت می‌باشد پرداخته شد. سپس ویژگی هر یک از این بست‌ها و مورد کاربرد هر کدام نیز مورد بررسی قرار گرفت. در ادامه و با آشنایی با بخش‌های مختلف با استفاده از تکنیک‌هایی نظیر سوالات اساسی در ارتباط با ابعاد مختلف کسب‌وکار و یا ماتریس SWOT، نقاط ضعف مجموعه مورد بررسی قرار گرفت که البته رسیدگی به تمام آن‌ها در این مدت کوتاه میسر نبود.

معرفی محل کارآموزی

- نام شرکت: کارخانه ایده آل بست
- تولیدکننده: مجموعه ایده آل بست امروزه حدود ۱۰۰ نوع بست لوله از انواع بست‌های معمولی، پایه‌دار، دنباله‌دار، رگلاژی، بست‌های آتش‌نشانی، کلمپ، انواع بست‌های لوله‌های آهنی، لوله پلی اتیلن، بست لوله پوش فیت و... در سایزهای مختلف از ۱۶ الی ۳۱۵ میلیمتر تولید کرده و آمادگی پذیرش هرگونه سفارش مربوط به این حوزه را داراست. این مجموعه امید دارد تا بتواند در سال‌های آینده جای خود را در بازارهای منطقه‌ای پیدا کرده و صادرات به کشورهای منطقه‌ای را آغاز نماید.

بخش‌های مختلف کارخانه

- ✓ بخش مواد اولیه
- ✓ برشکاری
- ✓ کوره و رنگ آمیزی
- ✓ مونتاژ
- ✓ بسته‌بندی
- ✓ پرسکاری
- ✓ فروش و توسعه بازار

